

國立成功大學第 632 次主管會報紀錄

時間：96 年 2 月 14 日（星期三）下午 14:00

地點：雲平大樓 4 樓第 2 會議室

出席：黃煌輝 湯銘哲 徐畢卿 陳景文 黃榮俊 蘇慧貞 楊瑞珍 利德江
李偉賢 張高評 余樹楨 吳文騰 李清庭 徐明福 吳萬益 陳振宇
張文昌（蕭世裕代） 陳志鴻（蔡森田代） 謝文真 謝錫堃 蒲建宇
張丁財 李丁進 葉茂榮 張錦裕 高家俊

主席：賴明詔

記錄：林碧珠

壹、報告及確認事項：

一、主席報告：

（一）新的行政團隊在 2 月 1 日已上任就序，希望未來在校務上的一些改變能帶給成功大學新的氣息。這兩天報紙報導美國哈佛大學選出歷史學家 Prof. Drew Gilpin Faust 擔任該校三百多年來首位女性校長，各大報均提出很大的期許。其中華盛頓郵報對哈佛大學新校長所提的四點期望：1. 平衡科技與人文的教育；2. 兼顧男女性教師及少數民族教師的比率；3. 活化大學部教育；4. 促進跨領域學群的整合；非常值得本校參考。在學生教育方面，本校畢業生一直是企業的最愛，顯示專業教育做得很好，未來要特別重視通識教育與人文教育。在人才延攬方面，因應跨領域整合的需求，爾後招聘師資儘可能以學院為中心，希望各位院長展現魄力整合系所空缺來遴聘最好的人才。同時也要積極加強國際合作，以提升本校國際知名度。本校校長遴選委員會的組成已包括校內同仁、校友以及社會公正人士，但各學院院長遴選委員會成員大部分仍由院內教師擔任，而且各學院的辦法都不太一樣，請各院重新修訂院長與系所主管遴選辦法，以帶來更多新思維，為院系學術發展注入新動力。

（二）五年五百億計畫今年已進入第二年，再六個月教育部就要重新審核，如何在這幾個月內努力做到最好，再度獲得肯定，非常重要。昨天召開會議討論，本年度經費將保留 20% 做為彈性調整的空間，並對各學院、各研究中心進行評審，依據評審結果再做經費調整。請各位院長、各中心主任配合此項經費調整。

（三）最近聽到一些年輕新進教師反應，得不到支持，經費分配不宜，缺乏經費購置儀器設備。年輕教師確實需要很多資源協助其發展，呼籲各位院長能多支持年輕教師，使其有機會成功。院長若確有經費上的困難，學校會盡量提供協助。

二、報告上（631）次主管會報決議事項與執行情形，並確認紀錄。

三、專案報告：

(一)通識教育中心簡報本校「通識教育改革計畫綱要」(詳簡報資料)。

※討論意見摘要：

1. 建議針對過去評鑑結果擬訂努力目標與因應策略。
2. 建議檢討舊有通識課程內容之合適性，多延聘大師級教師開授大班通識課程。
3. 學務處、教務處、通識教育中心可共同思考如何將社區服務與通識教育結合，使通識教育融入生活中。
4. 圖書館開授的「服務學習(三)—圖書典藏服務」教育課程，希望各院系支持，多鼓勵學生選修。
5. 本校外籍生人數將逐年成長，其課業學習、日常生活方面都極需提供協助，國際學術處擬規劃鼓勵同學提供志工性質的服務，建議能認定此類的服務學習。

※校長：通識教育中心的年度經費與其任務的重要性不成比例，請利主任好好規劃，提出計畫與需求，學校會認真評估。通識教育的推動也需要大家一起幫忙，請各位主管協助思考，有好的意見可隨時提供利主任參考。

(二)規劃與設計學院簡報本校「校園規劃第一階段基礎資料之建構」(詳簡報資料)。

※主秘：昨日陪同校長拜訪許添財市長，許市長對校長的理念很支持。有關鐵路地下化的部分，許市長建議本校應在市政府開始規劃時即參與整個規劃過程，將本校的需求配合地方政府的建設整體規劃。提醒總務處及相關單位，進行校園周邊景觀或社區文化規劃時，能與市政府密切配合。

※校長：感謝校園整體規劃案參與同仁的努力與付出。未來進行下一階段校園規劃時，同意徐院長的提議將由副校長主持；有關校務發展、校園規劃等重要決策事項，亦將於校務發展委員會討論。

四、各單位報告或建議事項：

(一)教務處：

明天台視將來本校專訪「搶救愛因斯坦」計畫，將安排邀請校長及相關主管接受採訪。

(二)學務處：

1. 本學期社團招生博覽會將於 3/6 至 3/7 在雲平大樓前廣場舉辦。
2. 「2007 年南區就業博覽會」訂於 3/10 至 3/11 在本校舉辦，屆時將有公司企業來招攬人才，預期可提供二萬個以上的就業機會。
3. 學生論壇系列活動將於 3/16 展開，共規劃五個主題：領悟自我、勇闖未來、關懷社會、永續經營及激盪創意，將邀請包括朱經武校長、曾

志朗院士等大師參與論壇，正陸續邀約中。

4. 校內共五百多位僑生，將依往例邀請共進年夜飯，也呼籲系所多關懷。

(三)總務處：

1. 校務基金管理委員會提到勝利校區與南一中交界畸零地的問題，經了解，在本校內的 3530m² 屬中學用地，在南一中的 0.5m² 屬大學用地，已責成資產管理組向台南市政府申請可否將土地使用區分變更清楚。
2. 本校於歸仁校區增購台糖土地案，目前進行至公聽會階段，已於本週一在歸仁鄉辦理，過程相當平和順利。
3. 學生宿舍與校友會館 BOT 案新建工程的建照已於 2/1 核發，太子建設預計 3/1 開工，工期約 18 個月，將於明年 9 月前完工。因 BOT 案非屬公共工程，如何適當介入工程品質管控，將參考其他 BOT 案辦理。

※校長：可請法律顧問協助審慎進行。

(四)研發處：

1. 國科會 95 年度傑出研究獎共 35 人獲獎，本校計有工科系李國賓、製造所鄭芳田、資工系簡仁宗及臨醫所張定宗 4 位教授獲獎。
2. 據悉有公司的網址註冊為 www.ncku.tw，與本校網址極類似，正委請法律事務所協處理。
3. 有關五年五百億計畫的推動，為避免齊頭式進行，校長已指示將重新評估各學院、各中心，並將經費保留 20% 以彈性調整，使表現傑出者更有機會拔尖。未來除原有的績效指標外，正思考成立校級卓越計畫中心，以協助推動跨領域研究。研究獎勵措施亦將思考若干改變，細節正規劃中，將來會與各學院院長座談，也歡迎各位主管提供意見。

(五)國際學術處：

1. 本校邁向頂尖大學計畫國際化組之規劃與推動工作已移由本處負責，將依校長指示保留 20% 的經費做為主動規劃的需求，並盡快請教各位院長、中心主任的意見進行目標導向的規劃。
2. 今年起校長的出國訪問將以目標或主題導向來規劃，將先主動公布訊息，開放有意願同行的老師參與，由本處配合出訪國家的城市、大學、產業等事先規劃參訪主題及活動。校長預定 5 月首次出訪，將參加上海同濟大學百週年校慶慶典，順道參訪復旦大學與交通大學。約半年後再規劃年度主題國際參訪。另外，爾後新簽訂的合約將事先徵詢各院系是否有明確的合作項目，不會只簽備忘錄而無實質合作項目。

(六)研究總中心：

促進產學接軌是中心的主要任務，建議本校能建立人才資料庫並做功能性分類，以利推介產學合作。另外，若有公司擬與本校建立策略聯盟，建議授權由適當單位負責評估。

(七)人事室：

1. 本校進用身心障礙員工目前僅達法定人數下限。為避免進用不足而受主管機關處分，爾後未足額進用之單位將不得進用非身心障礙員工。
2. 未來系所教師員額如何妥當控管與運用，以及院長遴選辦法之檢討，將配合研發處研究推動。

(八)文學院：

1. 語言中心中文組已於 2/9 及 2/14 為來校學習華語的外籍生舉辦燈謎、花燈之製作與彩繪、名家揮毫、書寫春聯等活動，預先歡喜過新年。
2. 英國劍橋大學東亞系主任麥大維教授將於明天下午三時前來語言中心演講，講題為有關劍橋大學的華語教學問題。

(九)理學院：

1. 第 4 屆台灣質譜年會暨國際學術研討會訂於 6/29 至 6/30 在本校格致廳隆重召開，由化學系主辦，歡迎屆時蒞臨指導。
2. 格致廳小講堂為教務處統一管理的教室，其中部分桌椅及地氈破損相當嚴重，擬請教務處轉請總務處儘速進行維修。

(十)工學院：

本院目前共開設 14 個次專長學程，提供學生選修學習次專長，是招生宣傳的好材料。但面臨教務處正檢討擬減少開課數，不知如何因應。
※校長：增開新課程是好事，教務處要檢討減少的是陳舊落伍的課程，應無衝突。

(十一)電機資訊學院：

1. 電機系於 2/12 至 2/14 辦理高中教師研習營，對招生宣傳很有幫助。
2. 本校邁向頂尖大學計畫相關辦法去年才擬訂，建議相關處室檢討規劃時暫勿變動太大，以免影響各院系老師的執行進度以及教育部的審核。未來這一年再好好規劃往後幾年的計畫。

(十二)規劃與設計學院：

力行校區 8 棟古蹟建築是否要趁雨季來臨前進行維修，維修後分配給哪些單位使用，建議學校明確決策，以利後續進行。

(十三)管理學院：

1. EMBA 班邀請奇美公司前董事長許文龍先生於 3/3 在成功廳演講。
2. 管院在南科辦理學分班已 4 年，最近包括奇美及台積電等公司都主動要求為其高階主管專班授課，目前已受理台積電 1 班、奇美 2 班，將於下學期開課。

(十四)社會科學院：

社科院大樓新建工程的進度目前應已進入緊鑼密鼓階段，建議總務處在主管會報或校務企劃座談會定期說明施工進度。

(十五)附設醫院：

附設醫院設有人體試驗委員會，並開放為全校各學院服務。為與國際接軌，已於近日接受國際認證。相關資訊可上網查閱。

(十六)圖書館：

1. 為提供師生快速掌握國內外即時性新聞資訊或尋找歷史性新聞資料，圖書館已整理館內訂購的各式新聞報紙類資源之指引供眾上網查閱。
2. 配合各系招生活動需要，本館可開授「服務學習(三)—圖書館導覽服務」教育課程，訓練學生以中、英文向外賓介紹各系相關領域之館藏。
3. 總圖書館每月約有 6 至 7 萬人次入館，亟需人力支援將圖書儘速整理歸架，以維持良好閱讀環境。懇請各院系鼎力支持圖書館開授的「服務學習(三)—圖書典藏服務」教育課程，可安排整班來館做服務學習，並協調教務處讓服務學習(三)之課程開授時間上下學期並重，以利學生選課及圖書館之人力支援配置。

(十七)校友聯絡中心：

1. 台南校友會訂於 3/10 舉行年度會員大會，屆時歡迎踴躍參加。
2. 校友會館即將動工，會館的命名募款工作需要大家一起努力，將擬訂辦法提出討論。

(十八)秘書室：

各單位如有值得報導且具新聞性的人事物，請提供相關資訊，將由新聞中心主動發布新聞，以提高本校曝光率。

五、主席結語：

- (一)未來預計每兩個月在台北舉辦一次記者招待會，報告本校的教學與研究成果，以提高本校知名度。新聞中心將與各位院長聯繫，請各學院輪流提出成果，再選擇有新聞性的消息來召開記者會。
- (二)請各位院長提醒同仁動支經費時應注意報帳的年度時程。另外，也提醒各系所老師研究計畫進用員工時，請依規定進用身心障礙人員及原住民，以免受罰。
- (三)有關招生的問題，因學生大都依據聯考排名選填志願，目前本校甄試招生比率偏低，如能增加甄試名額，減少聯考名額，將可提高錄取分數，將本校聯考排名往前提升。請各院系多加努力，希望今年 23% 的目標都達成，明年努力達到教育部 40% 的目標。
- (四)上任後各項校務正逐漸熟悉中，未來希望多聽聽大家的意見，各位主管有任何問題可隨時來談；過年後將會陸續安排每週一至二次與同仁在新園午餐，歡迎同仁來登記。

六、下次主管會報訂於 96.3.21 下午 14:00 舉行。

貳、討論決議事項：

【第一案】

人事室為配合本校差勤電腦化管理，並兼顧同仁實際上、下班需要，擬訂定「國立成功大學實施彈性上班差勤管理要點」一案，

決議：彈性上班時間修訂為上午七時三十分至八時三十分，下午四時三十分至五時三十分；彈性辦公時間由單位主管視業務需要規劃調配。

請人事室依以上決議修正後通過。

【執行情形】

人事室：

- 一、「實施彈性上班差勤管理要點」修正[如附件](#)。
- 二、將上開要點轉知各單位，另俟計算機與網路中心協助開發之彈性上班程式完成測試後，再全面實施彈性上班。

參、散會（下午 17:15）。