

國立成功大學第 700 次主管會報紀錄

時間：100 年 1 月 19 日（星期三）下午 2:00

地點：雲平大樓 4 樓第 2 會議室

出席：黃煌輝 馮達旋(請假) 湯銘哲 徐畢卿 陳景文 黃吉川 蘇慧貞 邱正仁 楊瑞珍
王偉勇(請假) 顏鴻森 李偉賢 賴俊雄(邱源貴代) 傅永貴 游保杉 曾永華
林峰田(吳豐光代) 張有恆 林其和 何志欽 張敏政 林炳文 謝文真 謝錫堃
張丁財 李丁進 蕭世裕 蕭瓊瑞(請假) 詹錢登 陳志勇(林睿哲代)

主席：賴明詔

記錄者：林碧珠

壹、報告事項：

一、頒發本校 99 年度行政單位服務績效評核獎牌：

第一名：圖書館

第二名：人事室

第三名：秘書室

優等獎：學務處、教務處

進步獎：研發處

二、報告上次會議決議事項執行情形（如[附件一](#)，p.3）。

三、報告追蹤事項執行情形（如[附件二](#)，p.4~ p.8）。

四、主席報告：

今天是本人校長任期內最後一次主持主管會報，感謝各位一級主管過去四年來對我以及學校的支持，不論是行政主管或是學術主管都非常配合，讓學校在這幾年當中有很大的進步。大家也都看到成功大學在這幾年變化很多，變得更好，不只硬體改善很多，特別是軟體方面，師生們都可以感覺到學校人文風氣的改善，而且很多校外人士都告訴我成功大學變得很不一樣，大家都非常積極，每個學院都非常衝。這代表我們學校師生更積極的態度，更重要的是師生們覺得更有自信，競爭力也更強，有很多老師、學生得到國內外各種獎項，這是一種無形的改善，希望這種積極、自信的精神與態度繼續維持，在黃校長的領導下能夠更進步。

我要感謝每位一級主管，在過去四年當中替我分勞。黃副校長在行政、財務、人事方面替我解決了很多問題，讓我不需要擔心細節問題；馮副校長將成功大學的國際化推到前所未有的境界，讓 NCKU 在全世界都響亮；特別要感謝李主秘替我分擔了三分之二的公文以及很多繁瑣的事情，分擔了很多憂勞；湯教務長是人文的教務長，把成功大學的人文推到非常高的境界，例如校刊的改版讓外界人士看見成功大學的改變等等；徐學務長對學生的關懷與親和力讓很多學生都稱呼她為「徐姐姐」，前幾個禮拜我也接到一位學生寄來的一封信，說：校長和校長夫人像大哥哥、大姐姐一樣，所以我也成為「賴哥哥」，可以媲美徐姐姐了；總務長是最難做的，陳總務長都能以幽默的方式化解很多困難，現在大家都看到成功大學變得非常漂亮；曾研發長與黃研發長前後兩位研發長讓學校的整個研究風氣有了很大的改變，大家都變積極了，未來希望能更加積極對外申請計畫爭取經費；蘇國際長像一位女超人，身兼數職，能夠把成功大

學的國際化推動到這樣的程度相當不簡單，希望未來師生的英語程度能夠再更加強；邱財務長在短短幾年能夠將成功大學的財務制度從無到有的建立起來，很辛苦，也為學校的百年大計做了很重要的事情；謝謝研總楊主任在推動產學合作方面的努力，產學合作是成功大學的特色也是強項之一，相信未來在現有基礎上一定會有更好的成果，為學校賺更多錢；顏館長建立博物館也是從無到有，兼具工程與人文的背景，讓博物館變成成功大學的特色，貢獻是始料未及的；謝謝張主任在人事方面的幫忙，這幾年的努力讓成功大學的人事更有彈性；會計制度是學校行政很重要的一環，謝謝李主任在會計方面的嚴謹把關；謝謝蕭主任在校友聯絡中心的貢獻，特別是校友資料庫的建立，未來希望能讓更多校友回饋母校；計網中心是學校非常重要的基礎建設，謝謝主任這幾年的辛勞，學校也投入很多支持，讓網路的架構建立起來，最近也加入雲端計算的服務，使成功大學的基礎建設更強化；圖書館也是大學很重要的一環，感謝館長替學校爭取很多資源，並把圖書館的制度建立起來；附設高工為社會訓練很多人才，感謝詹校務主任為附工建立很好的系統，使附工與學校有更好的關係與更多的互動；附設醫院是本校很重要的單位這毫無疑問，現在附設醫院很拼、很努力，是大家有目共睹的；最後要感謝九個學院的院長，這幾年來的幫忙和努力，讓每一學院都有這麼好的發展。整個學校都欣欣向榮，這是我非常高興見到的。我想我們整個行政團隊在這四年當中沒有浪費時間，收穫是豐碩的。最近有一位他校的教授寫信告訴我：現在不少學校都有很多經費，但是沒有一個學校像成功大學進步得這麼快。這是我感到非常欣慰的。恭賀黃校長，希望成功大學在黃校長領導之下能夠繼續進步，謝謝各位。

五、各單位報告（[書面資料](#)併同議程資料分送，並聯結於秘書室網頁下當次會議紀錄）

貳、提案討論事項：

第一案

提案單位：秘書室

案由：國立成功大學科技研發採購作業要點第二點修正草案，提請 討論。

說明：

- 一、依行政院國家科學委員會指示辦理。
- 二、本校科技研發採購作業要點第二點於 97 年 12 月 10 日經主管會報通過，因現行規定與科學基本法第六條第三項未盡一致，爰提出本修正案。
- 三、檢附現行本校科技研發採購作業要點供參。

擬辦：討論通過後下達實施。

決議：本校接受政府機關補助、委託或出資之科研計畫案，除國科會外，還有來自教育部、經濟部等，以現行條文較具彈性，本案暫維持原條文。請法制組向國科會說明，若國科會仍認為應修訂，俟國科會與各部會取得一致性並通知各校修訂時，再依國科會規定修訂。

參、臨時動議（無）。

肆、散會（下午 3:00）。

※會後賴校長率一級主管於雲平大樓一樓穿堂大合照。

附件一

99.12.29 第 699 次主管會報決議事項執行情形報告表			
案次	決議事項摘要	承辦單位執行情形	列管情形
一	案由：擬修訂「國立成功大學醫學院動物中心設置辦法」名稱及相關條文，提請討論。 決議：照案通過，請送研發處彙整提校務會議討論。	醫學院：依決議辦理，已送請研發處彙整組織規程修訂案提下次校務會議討論。	俟提校務會議後解除列管
二	案由：本校擬與行政院農業委員會畜產試驗所簽訂合作備忘錄，提請討論。 決議：照案通過。	醫學院：協調雙方主管時間，已安排於1月26日醫學院主管會議簽訂合作備忘錄公開儀式。	結案
三	案由：擬新增「國立成功大學辦理行政院國家科學委員會補助人文及社會科學領域學者國內訪問研究合約」，提請討論。 決議：修正通過。	教務處：依決議辦理。	結案
四	案由：擬修正本校契僱人員暨聘僱人員契約書第八點及第十六點，提請討論。 決議：修正通過。	人事室：業於100年1月4日以成大人室(任)字第005號函知各單位知照。	結案
五	案由：擬新訂「國立成功大學選派優秀人才赴國外頂尖大學訪問、進修及參與研究遴選辦法」，提請討論。 決議：修正通過。	國際事務處： 本處業於1月5日更新網頁公告，並同步請頂尖計畫推動總中心更新頂尖大學網頁公告內容。有關2011年度選送赴美國加州柏克萊大學案，校內甄選於1月14日截止申請。	結案

國立成功大學主管會報追蹤事項執行情形報告表

100.1.19 第 700 次主管會報報告

【第一案】(96.10.17 第 643 次主管會報)

案由	過去追蹤摘要	目前執行情形	後續列管情形
<p>購置「成大台北會館」房地案</p>	<p>※96.10.17 決議： 目前擬進行的方式（由校友聯絡中心負責募款七仟萬元，校務基金自籌一億元，以購買 1 至 2 樓為原則），因部分主管認為由校務基金自籌一億元之效益尚待評估，本案請校友聯絡中心朝全額募款，先購買價位較低的 3 樓空間之方向努力。</p> <p>校友聯絡中心執行情形摘要： *97.9.17 與台北校友會沈英標會長、葉茂榮顧問開會決定成大台北會館之標的：(1)約 300 坪之辦公大樓樓層(2)價錢約 1.5 億(3)離捷運站步行 5~10 分鐘(4)附近需有方便之停車地點(5)大樓之格調水準需中高級以上(6)會館的功能包括辦公、記者招待會、EMBA、推廣教育、研討會、北部地區招生活動及台北市校友會辦活動之據點。(7)經費來源：將台北會館列為本校之重點募款標的，完全以募款方式自籌經費。 *受到全球金融海嘯經濟寒冬的影響，本案的募款工作進行並不順利，但仍持續與台北校友會沈英標會長及成大校友基金會陳茂仁董事長持續推動募款。目前也同時評估台北市一所私立學校捐贈校地事宜。(980225) *繼續努力與台北市成大校友會會長蘇慶陽（機械 59 級）朝以接受捐贈樓層來設立台北校友會館。(990113) *持續推動「校友會館」募款工作，截至 99.6.30 為止，總計募得新台幣 16,150,995 元。 *繼續與台北市景美區都市更新發展協會共同規劃捐贈樓層事宜，並將於今年八月下旬參加該協會第一次會員大會。(990714) *台北校友會李特學長(土木 58 級)已於十月上旬拜會台北市都更處林崇傑處長及台北市議員秦儷舫(電機 71 級)，協助推動景美區都市更新計畫及本校台北校友會館規劃事宜。(991117)</p> <p>總務處： 配合校友聯絡中心辦理。</p>	<p>校友聯絡中心： 委請台北工商聯誼會沈英標會長於 12 月 2 日拜會台北市都更處林崇傑處長進一步瞭解景美區都市更新計畫後，發現仍有兩成左右的地主不願參與此計畫。本案成功率低，建議尋求其它捐贈對象。</p>	<p>■繼續列管： 本案請校友聯絡中心於下次追蹤時報告執行進度</p>

【第二案】(97.1.9 第 648 次主管會報)

案由	過去追蹤摘要	目前執行情形	後續列管情形
<p>學務處建請提前增建本校學生宿舍案</p>	<p>※97.1.9 決議： 同意優先考量增建學生宿舍，請黃副校長召集規劃增建學生宿舍事宜。</p> <p>※97.6.4 追蹤決議： 學生住宿問題相當重要，在增建學生宿舍前，短期內是否先租賃大林國宅等臨近空間，請加速評估。學生宿舍增建案之評估，請黃副校長再召開「學生宿舍興建推動委員會」詳細討論。</p> <p>※大林國宅承租案於 97.11.6 與營建署、台南市政府協商，市府決議將大林國宅 C 區 154 戶 5 棟其中一棟公告出售，餘四棟再予本校承租。案經校長核示：市府所列條件以及最近情勢的改變，使大林國宅承租案不合本校利益，請暫緩執行。另請評估修建光復宿舍的可行性。</p> <p>※98.3.11 第 670 次主管會報校長裁示： 「同意先進行新東寧宿舍區學生宿舍之興建，以何種方式興建對學校最有利 (BOT 或 BTO 或向銀行借貸) 及相關細節，請總務長組成工作小組討論與推動；勝利校區學生宿舍新建計畫是否同時進行，請工作小組一併評估。」</p> <p>※98.8.5 第 676 次主管會報校長裁示： 「原則同意在勝利校區 C 區興建學生宿舍，怎樣營造宿舍區內多面向教育環境與生活機能，同時考慮學生需求與未來發展需求，以及其他相關細節等，請黃副校長召集相關主管組成小組進行討論；蘇雪林教授故居之整建問題，亦請一併評估。」</p> <p>副校長室執行情形摘要： *黃副校長已籌組「學生宿舍興建推動委員會」，分別於 97.2.29、97.12.25 及 98.2.5 召開委員會議。 *黃副校長已於 98.8.20 召集會議討論，會議結論摘要：1. 學生宿舍新建計畫，勝利 C 區與東寧 A 區評估情形如下：(1) 勝利 C 區：現況為空地，較單純，可立即開發，符合學生宿舍之短期需求。(2) 東寧 A 區：現況尚有待處理之舊宿舍，無法立即開發。土地利用價值而言，區塊完整，經濟價值較好，可做長遠規劃。2. 遵照校長指示，不考慮賺錢與否，以長期經營為原則，但應以收支平衡為重要考慮，求永續經營。3. 興建單</p>	<p>總務處： 於 99 年 12 月 3 日召開「學生宿舍興建工作小組」第 4 次會議，確認勝利校區新建宿舍基地範圍、蘇雪林故居保存方式、附設商業空間面積等；另有關宿舍需求類型數量、租金上限、公共設施空間等，請學務處住宿服務組協助調查提供；考慮本案設定條件變更，財務可行性評估及特許年限、權利金設定，請財務處及陳耀光老師重新協助評估。</p>	<p>■繼續列管： 本案請總務處於下次追蹤時報告執行進度</p>

位成本以包含土地價值及不包含土地價值2個方案來估算學生負擔的租金費用。4.興建方式以BOT為優先考慮，若無廠商參與提出或BOT不成，再由學校自籌經費或貸款興建。5.蘇雪林教授故居之整建，一併考慮評估。

***本案交由總務處依98.8.20會議結論執行推動。**

總務處執行情形摘要：

*委請陳耀光副教授進行「學生宿舍新(整)建計畫評估」，評估期程計8個月。陳耀光老師於97.11.28提出「學生宿舍新(整)建計畫」整體規劃報告書，並於98.2.5第三次「學生宿舍興建推動委員會」審查。

*依98.3.11本校第670次主管會報決議籌組「學生宿舍興建工作小組」，分別於98.4.28、98.6.24及98.7.31召開會議。

*配合98.8.20會議決議辦理。遵照校長指示，勝利C區優先規劃興建，興建方式以BOT考量降低學校負擔，已請建築系陳耀光老師參考學務處住服組提供之住宿需求，及財務處提供之財務模擬資料，著手進行勝利校區宿舍C區招商計畫書之撰寫。

*陳耀光老師已於99.5.10提送完成文件資料。依其前期評估結論，本案區位不具經濟效益，建議向銀行借貸興建；今若以BOT方式試辦，建議以延長特許年限、提高宿舍租金及降低權利金等方式吸引民間廠商投資，因涉及本校及學生權益，將於近期召開工作小組，針對此招商文件進行討論。俟C區學生宿舍新建案決定後，再討論蘇雪林教授故居之整建事宜。

*已與陳耀光老師於99.6.14討論本案試招商說明會之程序及相關執行事宜。擬將招商文件影印送工作小組參閱，擇期召開會議討論。

*招商文件內容之妥適性尚需深入研究，之後再行召開工作小組會議，俟有具體共識，再請陳耀光老師協助辦理招商說明會。(990915)

*刻正簽辦召開「學生宿舍興建工作小組」會議中，將針對勝利校區C區之範圍、基地面積、蘇雪林故居保存、提供宿舍類型數量、租金、特許年限、權利金等問題進行討論。(991117)

學務處執行情形摘要：

	<p>* 為改善學生住宿品質，於 2/18-2/28 調查光二舍同學加裝冷氣設備之意願，問卷結果，並提 98.3.5 學生宿舍服務暨輔導委員會討論。</p> <p>* 光復二舍整修工程案，業已奉核採分項分年實施。宿舍浴廁及寢室室內裝修將分三年暑假實施。光二舍增設冷氣機案業奉核採一次裝修完成，並請會計室協助經費的分配。</p> <p>* 依 98.8.20「學生宿舍評估委員會議」決議與校長指示內容配合辦理。</p>		
--	--	--	--

【第三案】(97.11.5 第 664 次主管會報)

案由	過去追蹤摘要	目前執行情形	後續列管情形
募款改善成功廳座椅案	<p>※97.11.5 決議： 通過以募款方式籌措成功廳座椅改善經費。</p> <p>藝術中心執行情形摘要： * 已和校友中心達成募款共識，確定本案募款宣傳方式為：(1)配合各地校友會的活動進行募款宣傳(2)建立成功廳座椅捐募活動專用網站(3)與校友中心合作寄送募款文宣給歷屆校友。</p> <p>* 日前與校友中心共同寄發募款文宣至台北工商聯誼會各校友。相關資料如《捐款人芳名錄》、《座椅認捐圖》等，已置於藝術中心網站，並即時更新，亦提供《捐款回應單》下載，積極推展座椅募款活動。</p> <p>* 配合校友聯絡中心於 11 月 10 日校友之夜及各地舉辦的校友會聚會宣傳本活動。</p> <p>* 隨著校園環境藝術節之展開，校友們更加認知提昇校園藝術容量的重要性與必要性，對於本校藝文指標建築物—成功廳的整建募款，將有更大的推動力。至 99.1.12 止，已募得座椅 185 座，共計募得款項約 4,270,000 元。</p> <p>* 已於 99.7.2 與校友聯絡中心一同針對成功廳座椅捐募計畫加開推動會議。會中決議：(1)商請校友中心匯整和建立各地校友會的理、幹事、會員的名單。以利之後募款文宣和紀念品的寄發。(2)設計捐款人的紀念品如現在流行的潮 T、提袋，讓已捐款人成為推動募款的助力。另製作「成大人文藝術發展」的宣傳影片，讓校友得知成大在人文建設的各項努力。(3)</p>	<p>藝術中心： 藝術中心已與校友聯絡中心合作，於校慶後將募款信函寄至各屆 VIP 校友、歷屆傑出校友、各校友會會長們。總計寄出募款信函 2 千多封，已獲得多位校友響應捐款。目前共募得 316 張座椅，尚需更多學長姐踴躍支持，本中心會持續推廣。</p>	<p>■繼續列管： 本案請藝術中心於下次追蹤時報告執行進度</p>

	<p>捐募網站上捐款人的資料，除了服務單位、職稱之外，會再強調其系級並統計各系所或地方校友會的捐款數量，以激勵各地捐款人對母校的認同感而踴躍捐款。</p> <p>* 捐款人的紀念品已設計完畢，背面為建築系王維潔老師速寫成功堂，正面為現今成功廳的圖樣，並搭配董陽孜老師所提「成大」兩字。象徵成功廳的歷史淵源與時代精神。之後會與校友聯絡中心合作，配合每次校友活動進行座椅捐募的宣傳。所有捐款者，將免費獲得此精美提袋。</p> <p>* 本中心和校友聯絡中心合作，於 11/6 台中校友嘉年華晚宴和 11/9 本校 79 年校慶校友之夜，進行座椅捐募的宣傳與推廣。感謝海內外校友們的踴躍支持與響應。其中馬來西亞校友會，更慷慨捐贈 22 張座椅共計 440,000 元於母校，其他校友也於校慶期間捐贈近 20 張座椅。目前總共募得 218 張座椅，預留座位 6 張。感謝校友們對母校人文建設的支持。</p>		
--	---	--	--