

國立成功大學九十學年度第二次校務發展委員會議紀錄

時間：九十年十一月廿一日（星期三）下午二時

地點：雲平大樓四樓第一會議室

出席：歐副校長善惠 蘇教務長炎坤 柯學務長慧貞 王總務長振英 徐研發長德修 張主任克勤 任院長世雍
余院長樹楨 王院長駿發（王副院長永和代） 吳院長萬益 宋院長瑞珍（湯副院長銘哲代） 薛院長天棟
葉院長純甫 涂教授永清 楊教授明興 洪教授敏雄 陳教授順宇 張教授文昌 湯副教授 堯
丁教授 煌 田教授 聰 黃教授定鼎 李教授驊登 王教授永和 溫教授清光 吳教授華林 湯教授銘哲
列席：楊主秘明宗 彭主任富生 李主任丁進 溫主任敏杰

主席：高校長

記錄：林碧珠

壹、主席報告：

- 一、本校能否被教育部遴選為國家三所重點研究型大學之一，現正面臨非常重要的階段。昨日至教育部簡報本校的發展概況，雖獲曾部長對本校語多肯定，然各校競爭相當激烈，本校仍應謹慎努力，切勿大意。以下先從一些統計數字來看：去年 EI、SCI 論文發表篇數或執行國科會計畫件數，本校在總量方面均居全國第二位，但若以平均計算，對綜合性大學的本校就相當吃虧。主要是相關計算指標大多針對理、工、醫類科設計，性質上較不適合文、管理、社會科學等類科；未來本校在人文社會類科方面仍有很大的改善空間。在學術卓越計畫方面，未來是否能真正成為國家重點大學，學術卓越計畫的表現是非常重要的指標。以兩年來獲得卓越計畫的件數來看，台大 7.5 件；成大、清大各 5 件，併列第二，尚稱不錯；交大、中山各 4 件。惟教育部主要係以補助金額總數來衡量各校，這對本校就相當不利。兩年來台大共獲得 16.25 億（佔總額的 25%），交大 12 億（佔 18.4%），清大 11.37 億（佔 17.4%），中央 7.4 億（佔 11.4%），本校 5.6 億（佔 8.7%），中山 5.4 億（佔 8.4%），陽明 4.8 億（佔 7.4%）；本校落到第五名，中山、陽明又緊追在後，壓力實在相當大。特別要提醒各學院，未來不論是爭取重點研究計畫或國家研究中心，一定要設法提升本校整體的研究能量，並且要建立屬於自己的特色。
- 二、關於教育部一直鼓勵校院整併，本校是否與台南附近學校如台南師院或台南藝術學院等進行合併的問題，個人認為要考慮的重點是與他校合併後，整個成大的組織架構與生態發展是否是本校想要的；除了學生人數規

模之外，擬合併學校目前的研究能量也是重要的考量因素。此外，加入 WTO 後，是否在國內外開班或設分校的問題，也都可以談，但不要因為別人做所以我們也跟著做，我們要有自己的目標。國外的知名大學通常都在校本部穩定紮實地發展，並不會隨意往校外開班或設分校。因此要提醒各院系一定要想清楚自己未來要往那裡發展，先抓住方向、找出自己的特色，然後朝目標好好發展。

三、校務發展委員會是討論形成校務發展政策的一個很重要的會議。今天及未來的幾次會議，我們要逐步地將本校中程校務發展計畫規劃整理出來。學校中長程計畫的規劃，包括新系所的設立，可分為兩個方式進行。一是由下而上由學院彙整各系所的發展計畫後送到學校作總彙整；而針對一些值得發展的新領域或跨院系整合型的單位，則由學校由上而下作規劃。研發處已將各學院及各相關行政單位所提之中程發展計畫編印成兩大冊，今天將從各學院部分先進行討論。而由於各學院中程計畫目前展現的方式及規格相當不一致，稍後請各學院院長先就規劃的重點，比如在幾年內擬新成立那些系所或單位，學生人數要達到什麼規模，空間需求情況如何等等先作簡要說明，大家交換意見後，各學院再務實地逐步修訂調整；未來再配合討論修訂行政單位之中長程計畫。兩方面都妥為修訂後，即可展現出本校中長程校務發展的整體樣貌。

貳、提案討論：

第一案

提案單位：研發處

案由：擬訂本校「中程校務發展計畫」如附件，提請 討論（註：本次會議先討論各學院部分）。

擬辦：本案討論通過後，將於校務會議中報告。

決議：

- 一、請研發長邀集六學院院長就中程發展計畫之格式、篇幅、內容(如擬新增那些系所單位、學生規模、空間需求、現階段各方面的成果展現及未來欲達到的目標……)、時程等等討論出共同一致的規格範本。
- 二、請各學院參考會中委員之卓見，並依據研發處訂定之規格範本，妥為修訂中程發展計畫，並提經院務會議或院務發展委員會通過後，再送研發處彙整。
- 三、未來以調整案成立之研究所，其開辦費、業務費及圖儀費之分配標準以一般系所的二分之一核計，相關學院應給與適當之協助。

參、臨時動議：(無)

肆、散會(下午五時十五分)。